



ANÀLISI DE MATERIALITAT

Agenda 2030

I. Introducció conceptual, II. Mapeig dels Grups d'Interès,
III. Priorització dels ODS i Fites, IV. Canals de relació, V. Conclusions

Febrer de 2021



I. Introducció conceptual

Els 8 ODS rellevants de l'FCF establerts i organitzats segons els eixos centrals (5P) de l'Agenda 2030 es localitzen:

Planeta: ODS12

Persones: ODS3, ODS4, ODS5

Prosperitat: ODS8, ODS9

Pau: ODS16

Partenariat: ODS17

L'objecte del present estudi és realitzar l'Anàlisi de Materialitat. L'Anàlisi de Materialitat és el diagnòstic en dos dimensions que elaborem de dos aspectes claus per la implementació de l'Agenda 2030. Primer el posicionament dels Grups d'Interès i segon la prioritització dels ODS rellevants i les Fites associades.

El resultat és "allò material" pel futbol català i la implementació de l'Agenda 2030.

Hem utilitzat la metodologia de referència del GRI aplicada sobre els propis Grups d'Interès i per prioritzar els ODS i Fites.

I. Mapeig dels Grups d'Interès

És la representació visual del tipus de relació que tenen els nostres Grups d'Interès amb la Federació. Ens mostra la influència que els Grups d'Interès poden exercir sobre la organització així com la influència que aquesta pot exercir sobre ells.

Hem assegurat la participació dels 8 Grups d'Interès representatius: clubs, federats, entrenadors, àrbitres, empleats, aficionats, executius i directius del total dels 11 Grups d'interès.

Han col·laborat fins un total de 102 persones distribuïdes pels diferents Grups d'Interès.

Han valorat el nivell d'influència i interès del seu propi grup i de la resta de grups.

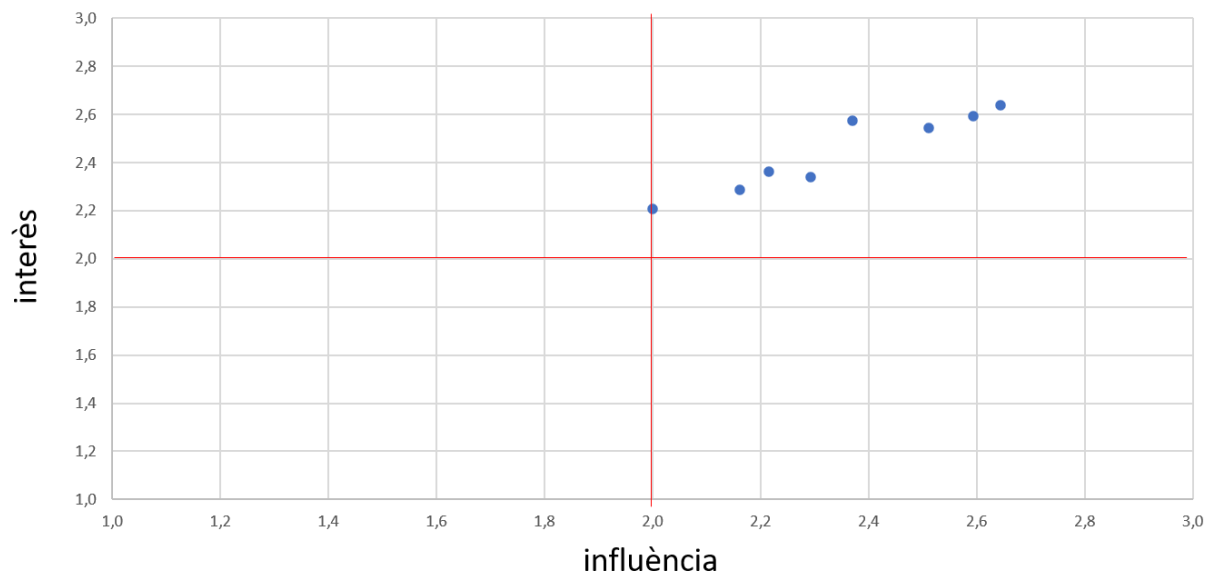
S'ha puntuat el nivell d'influència del grup, alt (3), mig (2) i baix (1) sobre l'organització i el nivell d'interès del grup a favor (3), indiferent (2) i en contra (1) per l'organització.

La participació s'ha realitzat mitjançant un qüestionari digital anònim complimentat entre els dies 26 i 29 de gener del 2021.

El resultat de l'avaluació el representem en forma de matriu.

Matriu Influència – Interès

	INTERÈS	INFLUÈNCIA
CLUBS	2,543	2,511
FEDERATS/DES	2,341	2,292
ENTRENADORS/ES	2,287	2,161
ÀRBITRES	2,364	2,216
PERSONAL FEDERATIU	2,573	2,371
JUNTA DIRECTIVA	2,640	2,644
EXECUTIUS	2,593	2,593
AFICIONATS	2,209	2,000



El quadrant del mapa en el que participa un grup d'interès determina el tipus de relació, intensitat, freqüència i tipus de gestió que requereix: "tenir en compte", "mantenir informat", "mantenir satisfet", "gestionar estretament".

Aquesta comprensió ens permet desenvolupar l'estratègia d'implementació de l'Agenda 2030 d'acord als resultats de la matriu.

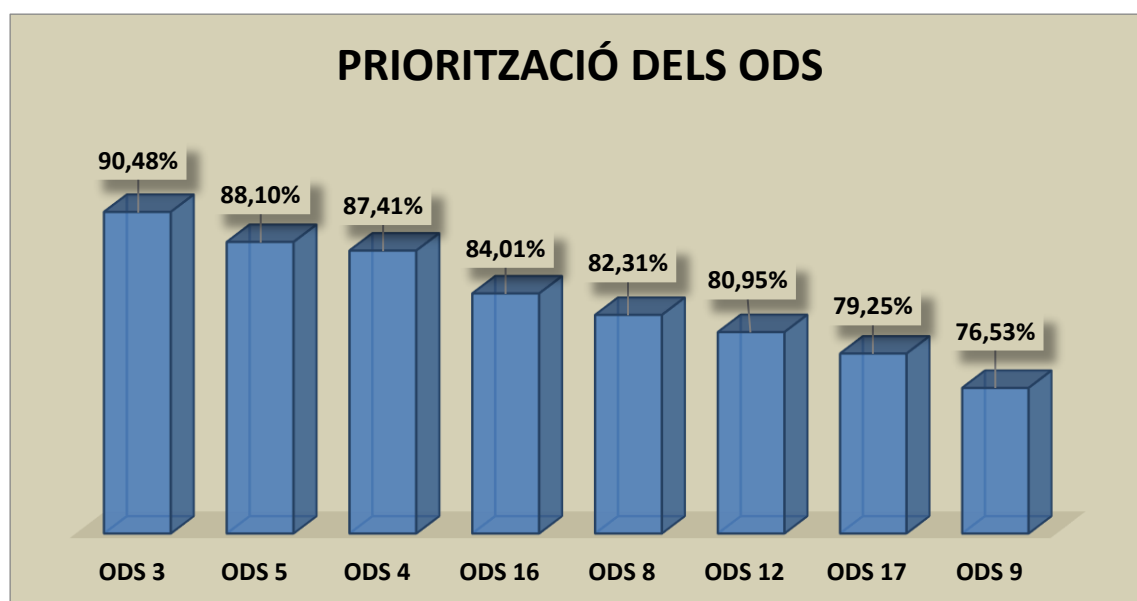
Per acabar, d'acord amb el GRI, de la col·laboració amb les parts interessades identificarem els temes materials sobre els que elaborarem els posterior informes de sostenibilitat.

II. Priorització dels ODS i Fites

A la Declaració de la Junta Directiva del passat 23 de setembre de 2020 es va establir que, dels 17 ODS i 169 fites universals de Nacions Unides, el compromís de contribuir a 8 ODS i 50 Fites rellevants de l'FCF amb l'Agenda 2030: ODS 3 Salut i Benestar, ODS 4 Educació de Qualitat, ODS 5 Igualtat de Gènere, ODS 8 Treball Digne i Creixement Econòmic, ODS 9 Indústria, Innovació i Infraestructures, ODS 12 Consum i Producció responsables, ODS 16 Pau, Justícia i Institucions Sòlides, ODS 17 Aliances per Conquerir els Objectius.

Ara, els grups d'interès han establert la priorització dels ODS i de les Fites associades a cada un. El mètode de consulta ha estat el mateix que per la matriu influencia-interès. Puntuant de 1 a 5 la priorització.

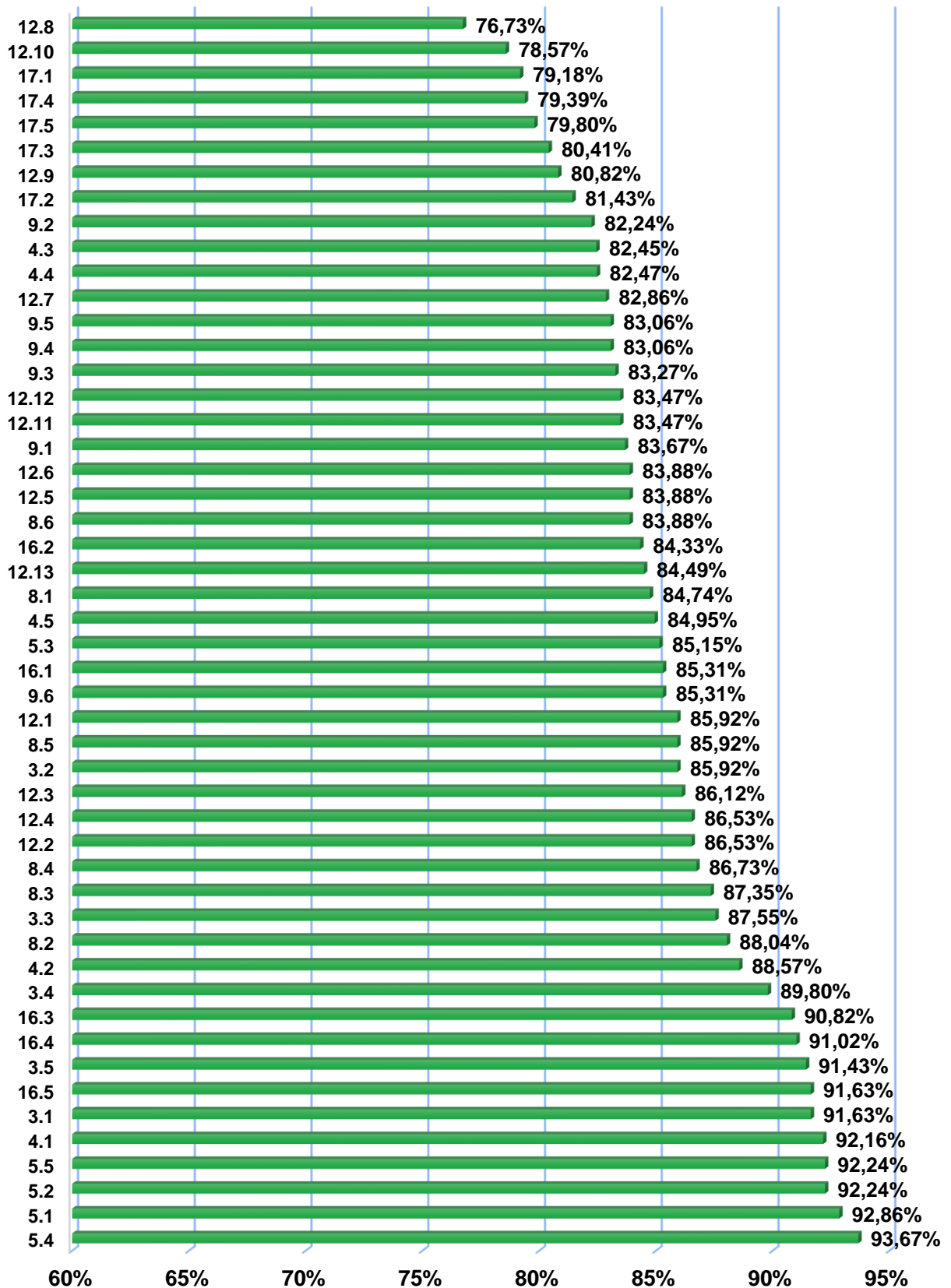
En primer lloc, el 96,9% dels participants han estat d'acord amb la localització dels 8 ODS rellevants i el 100% amb les fites. De l'avaluació dels mateixos representem la priorització mitjançant un diagrama de barres.

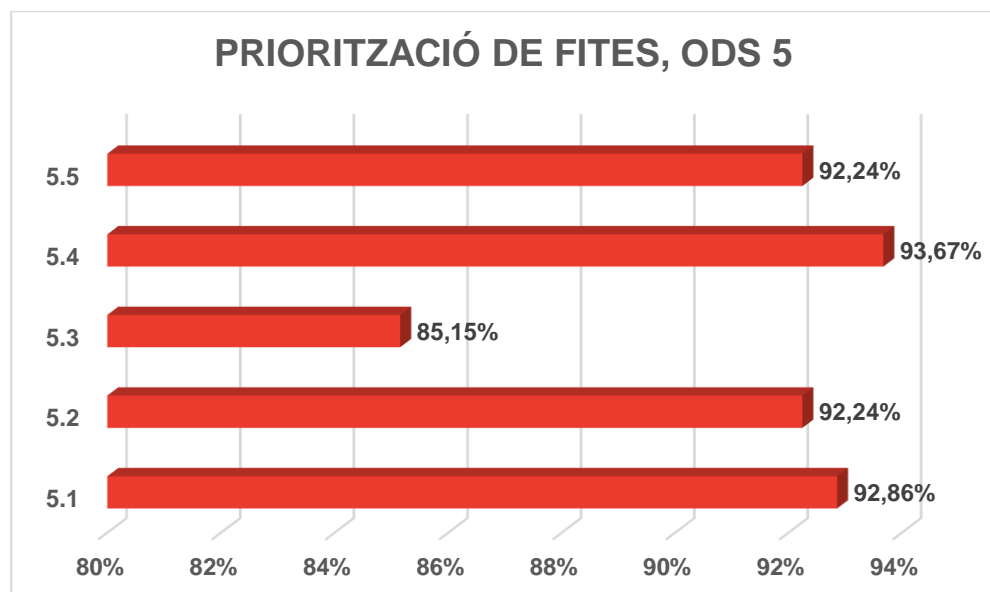
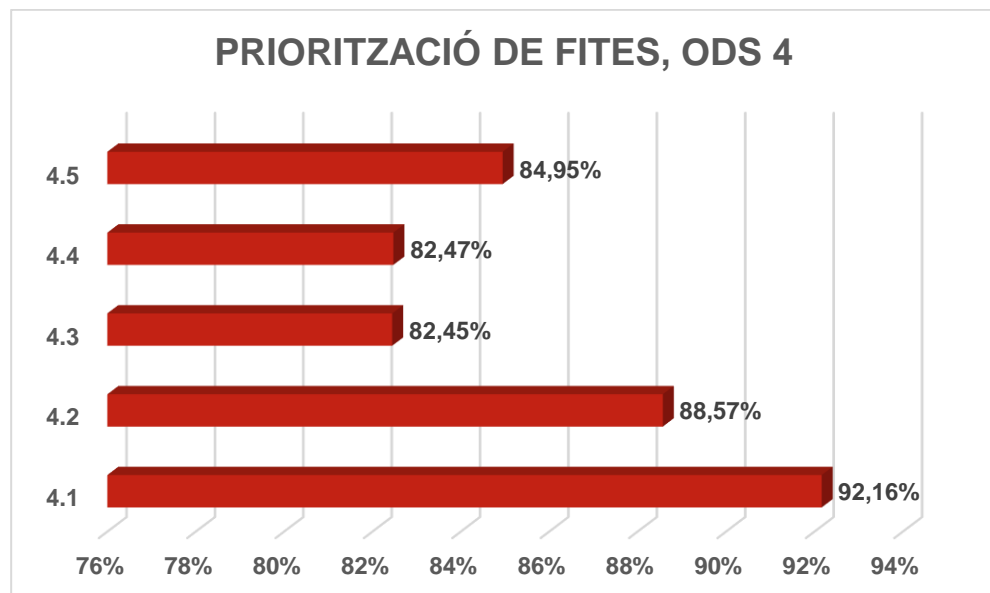
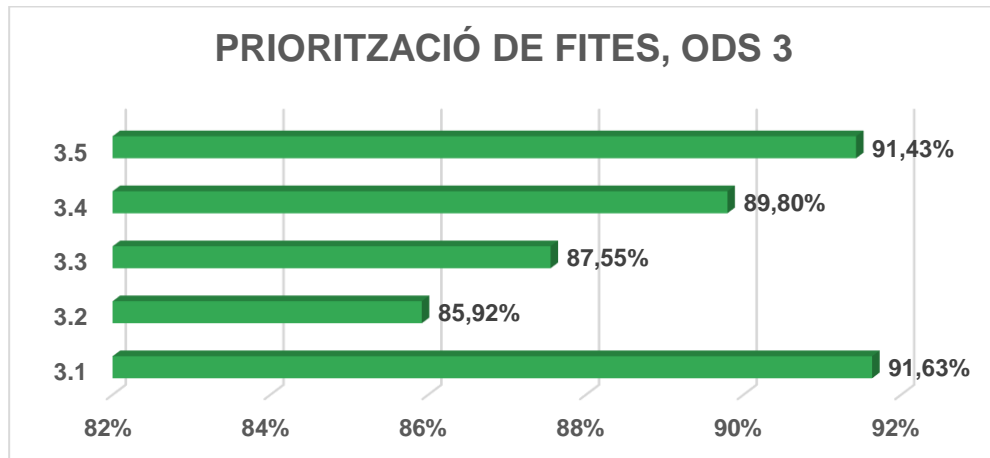


Per altra banda el resultat de les Fites prioritzades dins de cada ODS ha estat:



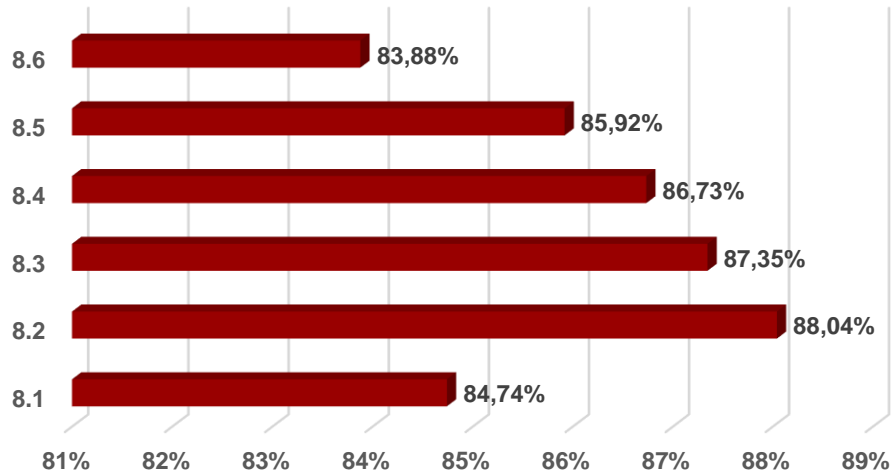
PRIORITZACIÓ DE FITES, ordenades per %



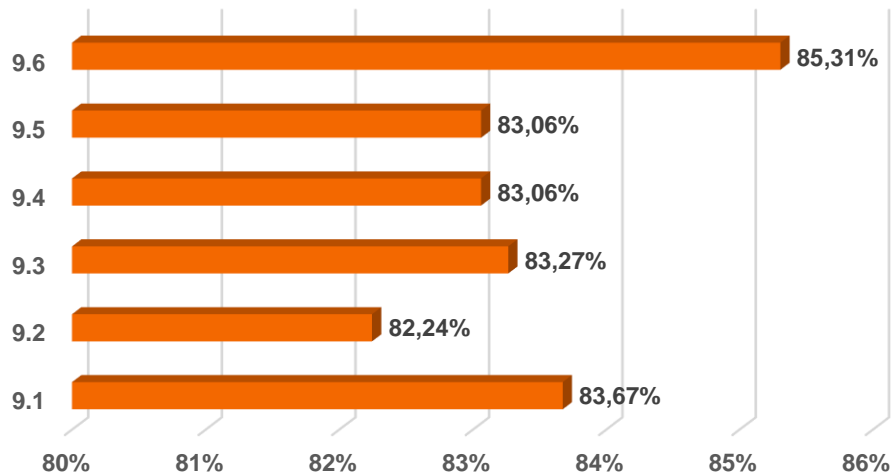




PRIORITZACIÓ DE FITES, ODS 8

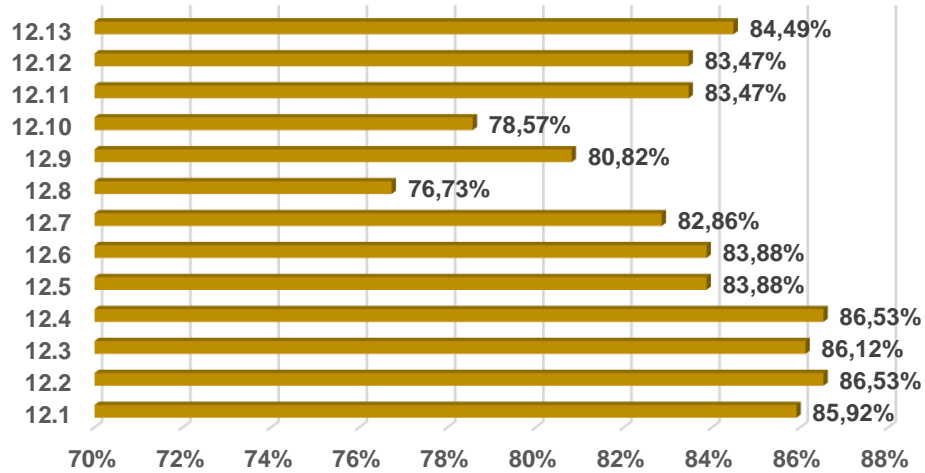


PRIORITZACIÓ DE FITES, ODS 9

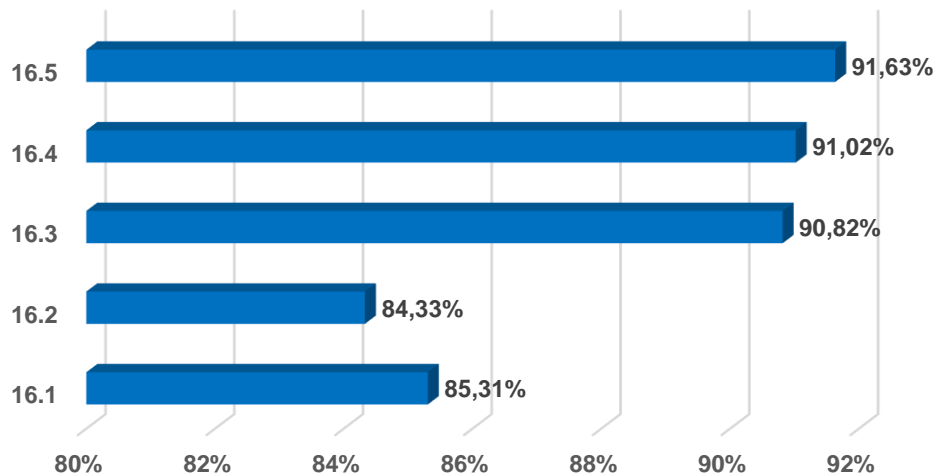


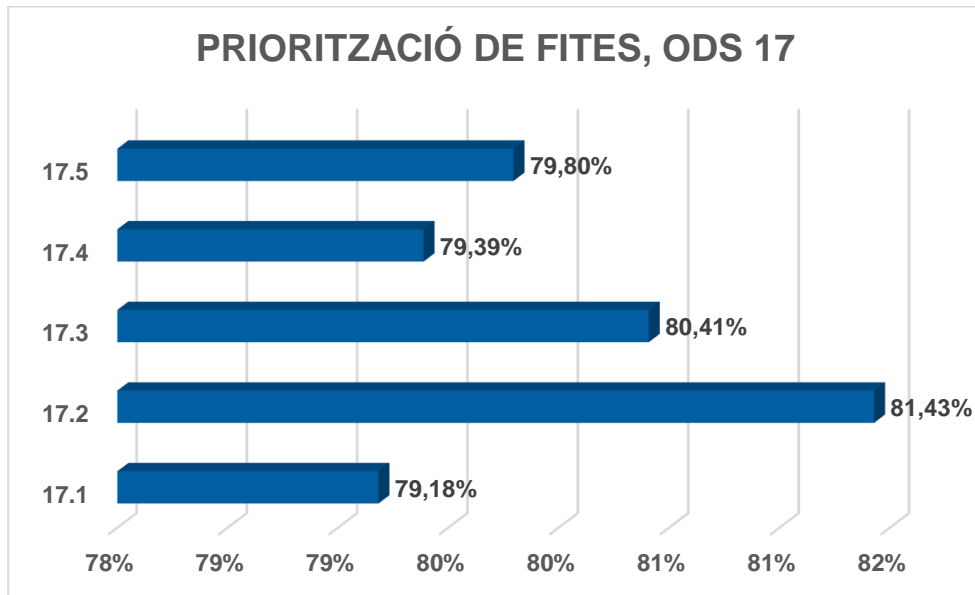


PRIORITZACIÓ DE FITES, ODS 12



PRIORITZACIÓ DE FITES, ODS 16





IV. Canals de relació amb els Grups d'Interès

L'objectiu de la implementació de l'Agenda 2030 és aconseguir uns nivells de diàleg i col·laboració òptims amb els nostres Grups d'Interès. D'aquesta manera afavorirem la identificació de necessitats i, expectatives i el nivell de participació.

Ara establim els canals de comunicació per la relació i el diàleg:

Grups d'Interès	Canals de Comunicació
Clubs Federats Àrbitres Entrenadors Personal Federatiu Aficionats Aliances Tots	Assemblea General, Intranet, emergències, Visor ODS (*) Portal del federat, Visor ODS, campanyes CTA CTE did (*), comunicacions internes campanyes sota demanda Web FCF, Web Agenda 2030 (*), memòria anual

(*) en construcció

Amb els canals actuals i els de nova creació esperem construir relacions des de la responsabilitat amb transparència, escolta, participació, col·laboració, i millora continuada amb els Grups d'Interès.

V. Conclusions

Després de l'establiment dels 8 ODS i 50 fites rellevants per la Junta Directiva, els Grups d'Interès han estat consultats. Els treballs fets han estat positius, tenint en compte que es tractava del primer exercici d'aquestes característiques que es realitzava a l'FCF.

Hem determinat el posicionament dels Grups d'Interès a través de la visualització de la matriu influencia-interès que guiarà la forma de participació dels mateixos en el procés d'implementació de l'Agenda 2030.

De la matriu influencia-interès, amb moderada dispersió es desprèn que tots els Grups d'Interès estan situats en el quadrant "gestionar estretament". En primer lloc la Junta Directiva, en segon lloc executius, clubs i empleats (per sobre de 2,4 i 2,5), a continuació entrenadors i arbitres (per sobre de 2,1 i 2,3) i, per últim, aficionats (2 i 2,2).

Posteriorment, hem prioritzat els ODS i fites que mes preocupen als Grups d'Interès, determinant les prioritats per assegurar un ordre en la implementació de l'Agenda.

Aquestes prioritats lògicament s'han establert en el context actual i influenciades per l'evolució experimentada per la Federació en els últims anys.

De la priorització: 3 ODS apareixen per sobre del 85% (respectivament ODS3, ODS4 i ODS5), 3 ODS entre el 80/85% (ODS16, ODS8 i ODS12) i 2 ODS just per sota del 80% (ODS17 i ODS9)

Per acabar, els resultats de la priorització seran validats pel Comitè de Sostenibilitat per legitimar l'equilibri d'acord amb els impactes, oportunitats i riscos d'aquells.

Esperem realitzar aquest anàlisi de manera periòdica en el temps per assegurar que l'estratègia de l'FCF està alineada amb els seus Grups d'Interès. Al mateix temps, esperem que la repetició de l'exercici ens proporcioni resultats més consistents i significatius.