FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL

PLA ESTRATÈGIC 2020/2024

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL

Revisant la història trobem activitats físiques similars al futbol en les quals es jugava amb una "pilota" amb els peus des de fa ja més de dos mil anys, encara que els inicis del futbol es remunten a mitjans el segle XIX, amb la fundació a Anglaterra de *The Football Association* en 1863, considerant-se com el naixement del futbol modern. Des d'aquest any, el futbol ha anat creixent exponencialment fins a arribar a ser l'esport rei, practicat fins als racons més recòndits del món per, aproximadament, més de tres mil milions de persones.

Així doncs, el futbol no només és aquest joc entre dos equips amb l'objectiu de fer entrar la pilota en la porteria contrària amb els peus, sinó que també és una eina global que ajuda a resoldre els reptes socials de les comunitats, creant així un idioma únic que uneix persones de tot el món indistintament del seu naixement, raça, sexe, religió, opinió o qualsevol altra condició o circumstància personal.

Com a federació històrica i centenària tenim el compromís i l'exigència de continuar amb el llegat que va deixar el primer president, Eduard Alesson, en 1900. Per aquest motiu, després d'haver estat nomenat com el 55è president de l'FCF el 18 de setembre de 2018, hem elaborat aquest ambiciós pla estratègic per seguir creixent en el món del futbol amb l'objectiu de donar el millor servei als afiliats.

Estic segur que les línies i directrius marcades en aquest pla estratègic són les apropiades per assegurar un futur positiu per a l'FCF.

Joan Soteras

President de l'FCF

1 METODOLOGIA

2 SITUACIÓ DE L'FCF EN 2019

3 DIAGNÒSTIC

4 MISSIÓ, VISIÓ I VALORS

5 OBJECTIUS ESTRATÈGICS

6 PLA D'ACCIÓ

7 IMPLEMENTACIÓ I SEGUIMENT

1 METODOLOGIA

És iniciativa de la Real Federación Española de Fútbol (en endavant, la RFEF), conjuntament de la mà d'Union of *European Football Associations* (en endavant, la UEFA), col·laborar amb el grup de Federacions Territorials que integren el futbol espanyol amb el clar objectiu d'elaborar un pla estratègic global de l'RFEF que permeti establir una línia d'evolució perquè cada Federació Territorial pugui créixer amb el seu propi.

El desenvolupament estratègic és avui un element essencial pel futur a curt, mitjà i llarg termini dels ens federatius i de l'esport en general. Per això, resulta necessari disposar d'un pla estratègic que marqui les línies a seguir per donar resposta als nous reptes del futbol espanyol amb un nivell de professionalització i dedicació d'acord amb les fortaleses, debilitats, amenaces i oportunitats de l'actual model de gestió del futbol a Catalunya.

La professionalització en els òrgans essencials de gestió estratègica de les federacions esportives implica disposar de les persones amb la qualificació i l'experiència adequades i suficients per desenvolupar aquestes tasques i de la posada en disposició dels recursos materials, tècnics i econòmics suficients perquè això sigui efectiu.

Així doncs, el pla estratègic és una eina bàsica de millora a través del qual es plasma un full de ruta per arribar a emplenar els objectius marcats a través d'accions concretes.

2 SITUACIÓ DE L'FCF EN 2019

CATALUNYA:

Població:

7.543.825 persones (2019)

PIB/habitants:

31.877,86 euros

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL:

Data de creació:

11 de novembre de 1900

Pressupost:

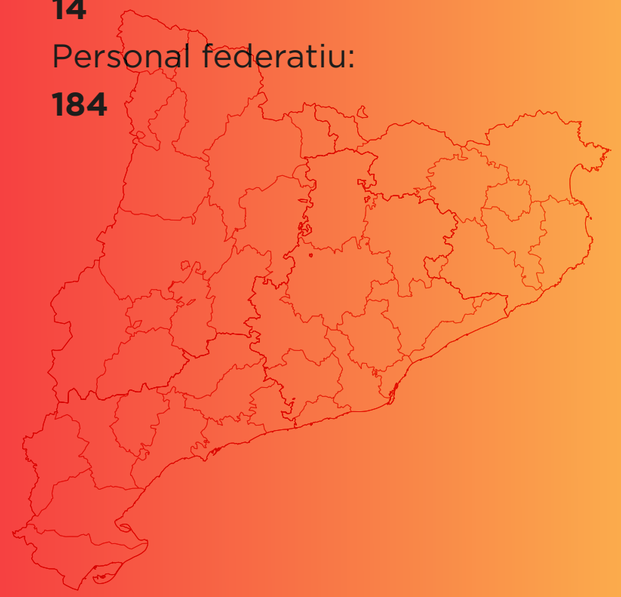
27.303.033,02 euros

Delegacions:

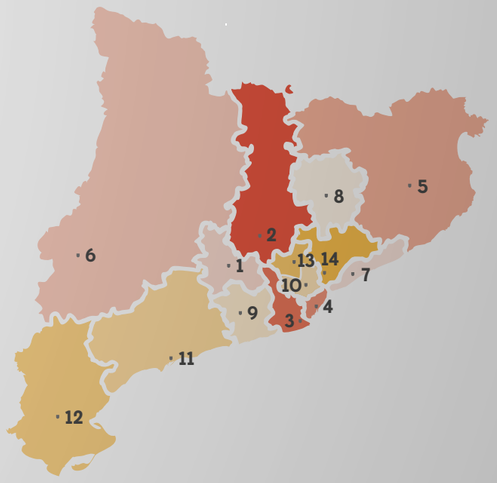
14

Personal federatiu:

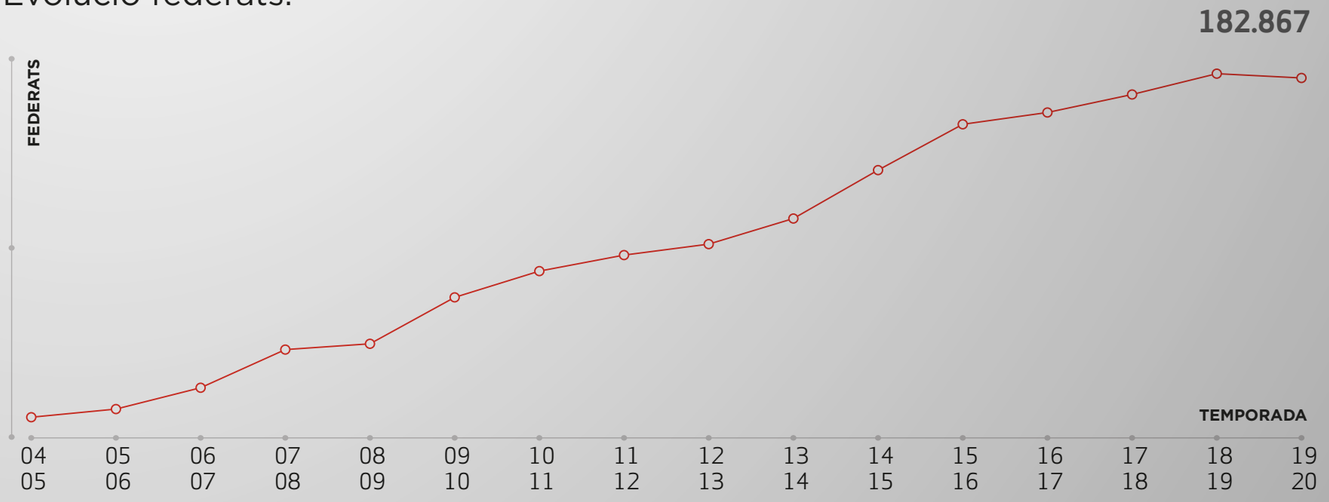
184



1	ANOIA	8	OSONA
2	BAGES-BERGUEDÀ-CERDANYA	9	PENEDÈS-GARRAF
3	BAIX LLOBREGAT	10	V.O. SABADELL
4	BARCELONA	11	TARRAGONA
5	GIRONA	12	TERRES DE L'EBRE
6	LLEIDA	13	V.O. TERRASSA
7	MARESME	14	V.ORIENTAL



Evolució federats:



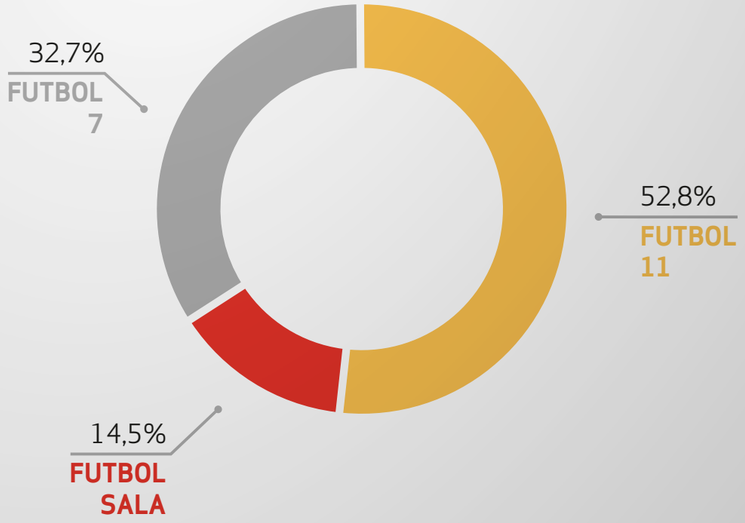
Nombre de clubs: **1.243**
Equips: **10.878**
Entrenadors: **22.375**
Àrbitres: **2.518**
Partits jugats: **205.945**
- **71% oficials**
- **29% amistosos**

Partits per setmana: **5.174**
Gols: **1.033.366**
Total de categories: **738**
- **574 Futbol**
- **164 Futbol Sala**

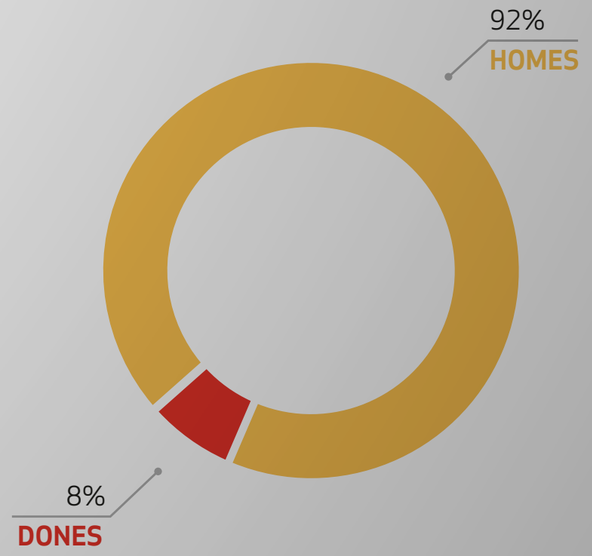
Resolucions Comitè de Competició: **132.219**

Seguidors	**35.800**	**18.000**	**44.500**	**8.500**
Publicacions	**2.500**	**1.430**	**320**	**460**

Federats
Futbol 11 / Futbol 7 / Futbol Sala



Federats
Distribució per gènere



3 DIAGNÒSTIC

FORTALESES

- **Marca, reputació, jugadors, història i èxits.**
- **Equip professional.** Competència dels treballadors i consultors experts.
- **Formació d'entrenadors.**
- **Innovació en noves tecnologies.**
- **Responsabilitat Social Corporativa.**

DEBILITATS

- Sistema integral de base de dades.
- Suport econòmic de les administracions públiques.
- Instal·lacions esportives pròpies.
- Nombre de llicències de jugadors majors de 18 anys.
- Ingressos per patrocinis, merchandising i ticketing.

OPORTUNITATS

- Federació eco-friendly i sostenible.
- Implantació de noves tecnologies.
- Baix rati de llicències per població.
- Creació i organització de noves modalitats.

AMENACES

- Canvis polítics i propostes de Llei de l'Esport Català i altres lleis.
- Canvi climàtic i pandèmies.
- Externalització de formació d'entrenadors.
- Canvis d'hàbits en el temps lliure.
- Despoblació de certs territoris.

4 MISSIÓ, VISIÓ, VALORS

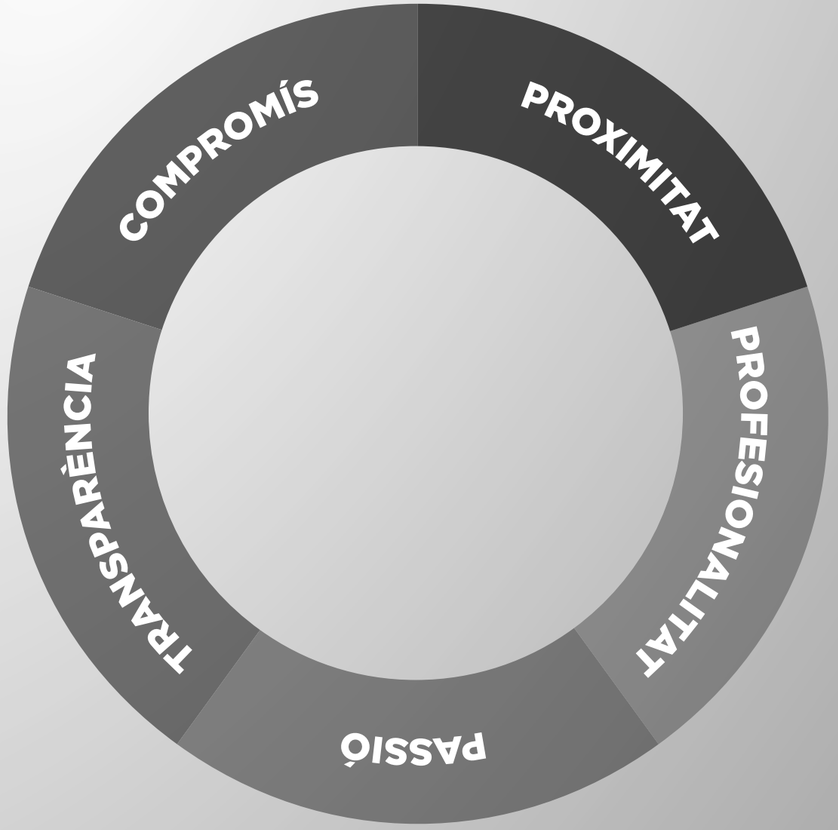
MISSIÓ

Fomentar, organitzar, reglamentar, protegir i desenvolupar la pràctica del futbol en totes les seves modalitats integrat per clubs, futbolistes, àrbitres i entrenadors.

VISIÓ

Ser una federació reconeguda nacional i internacionalment amb una estructura gestió interna eficient, innovadora i sostenible orientada a les necessitats i expectatives dels estaments: clubs, futbolistes, àrbitres i entrenadors amb l'objectiu de ser un referent en igualtat, valors, integritat, responsabilitat social corporativa i no discriminació, transparència i bon govern.

VALORS


COMPROMÍS
PROXIMITAT
PROFESIONALITAT
PASSIÓ
TRANSPARÈNCIA

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL
BARCELONA PREMIUM SANT BOI
AINCAT
INMOBILIARIOS DESDE 1997
ENFUTBOLAT

5 OBJETIUS ESTRATÈGICS

COMUNS AMB LA RFEF

1. BONA GOVERNANÇA
2. EXCEL·LÈNCIA ESPORTIVA
3. INCREMENTAR LA PARTICIPACIÓ
4. TRANSFORMACIÓ DIGITAL

ESPECÍFICS DE L'FCF

5. SOSTENIBILITAT FCF
6. RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA I NO DISCRIMINACIÓ
7. FUTBOL NET, ÍNTEGRE I ÈTIC

6 PLA D'ACCIÓ

1. COMPLIANCE I BONA GOVERNANÇA

- Implementació del **Sistema General de Compliance Penal**.
- Compliment de la **normativa de transparència**.
- Difusió, coneixement i compromís del **Codi Ètic i de conducta (CEC)** de l'FCF.
- Procediments de **gestió de recursos financers**.
- Implantació, difusió i ús del **canal ètic** i el seu respectiu protocol d'investigacions internes.
- Protocols d'**igualtat i protecció de menors**.
- Compliment de la **normativa protecció de dades de caràcter personal** a través del delegat de protecció de dades.
- Compliment de la normativa **prevenció de riscos laborals**.
- Creació de **comissions estatutàries**.

2. RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA I NO DISCRIMINACIÓ

- **FUNDACIÓ FCF**

  Realització d'activitats per tal de promocionar el futbol formatiu i amateur, així com altres disciplines relacionades amb el futbol tot i no ser federada.

- **ORGULLOSA**

  Compromís de potenciar i promoure el futbol i futbol sala femenins catalans a través de quatre eixos: formació, visibilitat, ajuts econòmics i accessibilitat.

- **CARDIOPROTECCIÓ**

3. SOSTENIBILITAT FCF

- **SOCIAL**

  Organització anual de certs esdeveniments amb l'objectiu d'augmentar el sentiment de pertinença dels actors que integren l'FCF, així com la realització de certes activitats federatives per interactuar amb els seus respectius afiliats amb l'objectiu d'augmentar el seu arrelament a la nostra federació.

- **AMBIENTAL**

  Realització de certes accions amb el clar objectiu de ser una federació *eco-friendly*.

- **ECONÒMIC**

  L'FCF té com a objectiu marcat minimitzar costos i augmentar ingressos amb la finalitat de ser sostenible econòmicament.

4. FUTBOL NET, ÍNTEGRE I ÈTIC

- **CAMPANYES**

  Seguir la tendència dels últims anys promovent campanyes i impulsant-ne de noves en pro del joc net, íntegre i ètic.

- **ÒRGANS DE JUSTÍCIA ESPORTIVA**

  Potenciar els comitès ja existents per a complir i assegurar que les campanyes promogudes tinguin efecte en els seus afiliats.

7

IMPLEMENTACIÓ I SEGUIMENT

SEGUIMENT DEL PLA ESTRATÈGIC

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL

1.

COMISSIÓ D'ESTRATÈGIA DE L'FCF

REUNIÓ TRIMESTRAL

REPORTA A LA JUNTA DIRECTIVA

2.

COMITÈ DE PROJECTES

REUNIÓ MENSUAL

3.

GRUPS DE TREBALL DELS OBJECTIUS ESPECÍFICS

REUNIÓ MENSUAL

4.

TREBALLADORS FCF

FEDERACIÓ
CATALANA
DE FUTBOL

GROW ACADEMY